

А.И. Волкова, А.Г. Дорохин

**ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО
РОССИИ И ИТАЛИИ И ОСОБАЯ РОЛЬ МОСКВЫ**

Аннотация. Российско-итальянское сотрудничество имеет давние корни и богатую историю. Основой для выстраивания открытых дружественных отношений, которые бывший министр иностранных дел Италии Франко Фраттини часто называл «привилегированными», стало взаимодействие в сфере экономики. В статье рассматриваются история возникновения, динамика развития и основные направления торгово-экономического партнерства двух стран.

Состояние торгово-экономического сотрудничества между Россией и Италией значительно ухудшилось после введения Евросоюзом санкционных ограничений. Принципы коммунитарной политики ЕС и евроатлантической солидарности в значительной степени лишают самостоятельности итальянское руководство проводить политику обеспечения собственных национальных интересов, что негативно отражается на взаимодействии с Россией. Снижение итало-российского товарооборота в первые четыре месяца 2020 г. стало очевидным экономическим последствием чрезвычайной эпидемиологической обстановки, сложившейся из-за распространения новой коронавирусной инфекции. Имеющиеся данные на сегодняшний день не дают полного представления о ситуации. Тем не менее позиции российской и итальянской стороны во многом совпадают в вопросе преодоления нынешнего непростого периода отношений, в которой главной задачей является поиск путей выхода из кризиса с минимальными потерями для обеих стран, без утраты позитива, накопленного десятилетиями конструктивного взаимовыгодного диалога.

Сегодня Москва является лидером по объему накопленных итальянских инвестиций в российскую экономику. В столице при участии итальянских компаний реализуются передовые проекты в области инфраструктурного и урбанистического развития.

Ключевые слова: российско-итальянские отношения; торгово-экономическое сотрудничество; санкционные ограничения; российско-итальянский товарооборот; международные связи Москвы; Итало-Российская торговая палата.

Волкова Анна Игоревна – аспирант факультета глобальных процессов МГУ имени М.В. Ломоносова. Россия, Москва.
E-mail: annavolkova.email@gmail.com

Дорохин Андрей Георгиевич – кандидат экономических наук,
доцент кафедры юриспруденции МГУУ Правительства Москвы.
Россия, Москва.
E-mail: DorohinAG@mos.ru

**Volkova A.I., Dorokhin A.G. Trade and economic cooperation of Russia
and Italy and the particular role of Moscow**

Abstract. Russian-Italian cooperation has deep roots and rich history. Bilateral cooperation in the economic sphere has become the basis for developing open and friendly relations, which former Italian Foreign Minister Franco Frattini often called «privileged». The article examines the origins and history of the relationship, dynamics and main areas of economic partnership between two states.

The principles of EU policy and Euro-Atlantic solidarity limit the Italian authorities to pursue a policy of ensuring their national interests, thus affecting the interaction with Russia. The decline in Italian-Russian trade in the first four months of 2020 became an obvious economic consequence of the extreme epidemiological situation caused by the spread of the new coronavirus infection. So far, the available data do not fully provide a complete picture caused by the asymmetric shock of the same magnitude. Nevertheless, the positions of the Russian and Italian sides are similar concerning overcoming this difficult period and the main task of which is to find a way out of the crisis with minimal losses for both countries without losing a positive and constructive mutually beneficial dialogue.

Today Moscow is the leader in the volume of accumulated Italian investments in the Russian economy. With the participation of Italian companies in the capital, advanced infrastructure and urban development projects are being implemented.

Keywords: Russian-Italian relations; trade and economic cooperation; sanctions; turnover; Russian-Italian trade turnover; international relations of Moscow; Italian-Russian Chamber of Commerce.

Volkova Anna Igorevna – Postgraduate of the Faculty
of Global Studies at the Lomonosov Moscow
State University. Russia, Moscow.
E-mail: annavolkova.email@gmail.com

Dorokhin Andrey Georgievich – Associate Professor,
Moscow Metropolitan Governance Yury Luzhkov University,
Chair of Law. Russia, Moscow.
E-mail: DorohinAG@mos.ru

Отношения между Россией и Италией имеют давнюю историю, богатую событиями, представляющими политическую, экономическую и культурную значимость для двух государств. Истоки партнерства уходят во времена, предшествующие монгольскому нашествию на Русь, когда древнерусские княжества развивали каналы внешней торговли с Византией. В период нашествия

интенсивность сотрудничества с итальянскими землями заметно снизилась, отношения приобрели пассивный характер и в итоге приостановились. Возродить и приумножить былые связи удалось Ивану III, по указу которого было направлено первое московское посольство в Италию. Интерес к Московскому княжеству в то время проявляли Миланское герцогство, Венецианская и Генуэзская республики, чьи послы посещали русскую знать с ответными визитами. Стоит отметить, что времена царствования Ивана III ознаменовались подъемом не только торгово-политических отношений, но и большим вкладом в культурное наследие российской столицы: над строительством архитектурного ансамбля Московского Кремля (Успенский собор, Грановитая палата, Никольская и Спасская башни) трудились выдающие итальянские мастера.

Успехи российской индустриализации конца XIX – начала XX в. способствовали укреплению позиций государства на мировом рынке, что особенно отразилось на росте торгового обмена с европейскими странами, в том числе с Италией. Так, основы экономического сотрудничества со Средиземноморским государством заложило сельское хозяйство. По инициативе российских землевладельцев в Крыму поселились сицилийские земледельцы и торговцы, которые стали импортировать на полуостров цитрусовые растения. Из-за схожести климатической зоны с итальянским Югом ожидалось, что саженцы лимонных, апельсиновых и мандариновых деревьев будут приносить многочисленные плоды. Постепенно торговля расширялась, импорт из Италии был представлен овощами, зеленью, растительными маслом и шелком, в то время как российский экспорт в Италию состоял из зерновых культур преимущественно твердых сортов (рожь, овес), древесины и топлива [Federico et al. 2011, p. 33].

Российское правительство, осознавая стратегическое значение внешней торговли для развития страны, принялось реорганизовывать государственную систему представления российских экономических интересов за рубежом. В 1912 г. в Российской империи была утверждена должность «агента Министерства торговли и промышленности за границей», на которую назначили 14 представителей [Закон 1912, с. 47]. Одного из них направляли в Италию, в Геную, поскольку именно там находится порт, куда в то время прибывали все товары. В обязанности торгового агента входило установление контактов с государственными институтами и промышленными предприятиями страны пребывания, анализ динамики роста товарооборота и общей ситуации на рынке, ведение отчетности по отдельным секторам двустороннего обмена, а также оказание различного рода содействия и помощи русским коммерсантам за рубежом.

Экономические связи продолжили успешно развиваться после 1924 г., когда Италия официально признала Советский Союз. Примечательно, что во время мирового экономического кризиса 1929 г. и общего спада производства в Италии, в 30-х годах итало-российский товарообмен даже немного оживляется.

В 1931 г. по приглашению российской стороны в Москву прибывает делегация руководителей ведущих итальянских предприятий (Fiat, Pirelli, Montecatini, Snia Viscosa), которым предстояло совершить путешествие по Транссибирской магистрали до Владивостока. Во время визита был подписан ряд важных соглашений: о строительстве завода по изготовлению шарикоподшипников, о строительстве бумажно-целлюлозной фабрики, а также двух производств сульфат-нитрат аммония. Итальянские концерны в то время за счет поставок своего оборудования внесли большой вклад в индустриализацию СССР. С тех пор Италия стала занимать ключевое место во внешнеполитическом курсе российского государства.

«Бум» экономического сотрудничества двух стран приходится на 60-е годы XX в. и спровоцирован он, прежде всего, соглашениями на поставку в СССР итальянской нефтегазовой компанией «Eni» оборудования и трубопроводных систем для транспортировки нефти, на передачу технологий производства аммиака и метанола. Советский союз со своей стороны брал обязательства по продаже в 1961–1965 гг. 12 млн т нефти и топлива, что составляло около 20% всех потребностей в энергоресурсах Италии [De Maio, Sartori 2018, p. 16]. Компания «Монтекатини» в 1965 г. подписала соглашение, согласно которому в рамках тесной научно-технической кооперации советских и итальянских специалистов было запланировано строительство нескольких промышленных объектов в Москве с целью обмена конечной продукцией и сырьем. Тогда же директор автозавода «ЗИЛ» Павел Бородин по приглашению итальянской «Fiat» прибыл с визитом в Италию. Программа развития советской автомобильной отрасли дает свои первые результаты, воплотившись в строительстве нового крупного автомобильного завода в Тольятти.

Дополнительный импульс развитию экономических связей придала Итало-советская торговая палата, учрежденная 8 апреля 1964 г. в Милане с целью расширения и укрепления двустороннего сотрудничества в области промышленности, сельского хозяйства, финансов, науки и техники. Через несколько лет, на фоне выдающегося роста товарообмена и повышенной заинтересованности итальянских компаний в советском рынке, было принято решение о создании представительства организации на территории СССР. 21 февраля 1972 г. состоялось торжественное открытие Московского представительства ИСТП, на котором присутствовало высшее руководство обеих стран: председатель Совета министров Италии Дж. Андреотти, заместитель председателя Совета министров СССР В. Кириллин, министр иностранных дел Италии Дж. Медичи, министр внешней торговли СССР Н. Патоличев и многие другие видные представители деловых кругов. В последующие десятилетия Москва и Рим интенсивно взаимодействуют на основе долгосрочных торговых соглашений и программ развития экономического, промышленного и научно-технического сотрудничества.

К «золотому» периоду взаимной торговли относятся 70-е годы: заключаются контракты в области нефтехимии, на поставку итальянских станков, сельскохозяйственного оборудования. СССР поставляет в Италию суда на подводных крыльях «Комета» и самолеты «Як-40». Товарооборот за короткий период (1972–1977) увеличивается в 5 раз, достигая отметки в 3 млрд долл., и развивается на новых принципах финансирования. Если ранее СССР импортировал товары в обмен на поставки углеводов, то начиная с 70-х годов оплата осуществляется в счет продукции, выпускаемой на советских предприятиях, построенных совместно с европейскими партнерами. При реализации инвестиционных проектов большое внимание уделяется проектному финансированию, по которому специально открытые кредитные линии возмещали денежные средства в счет продукции строящихся предприятий. По компенсационным договорам итальянская сторона предоставляла долгосрочные кредиты, по которым СССР мог закупать оборудование, материалы и конструкции, соответствующие лицензии для строительства и эксплуатации промышленных предприятий. Одновременно в счет оплаты шла часть выпускаемой на этих заводах продукции. Такая схема позволяла СССР полностью рассчитаться по кредитам.

Крах биполярной системы и политические преобразования в Советском Союзе существенно повлияли на интенсивность экономического взаимодействия между странами. С ликвидацией госучреждений и несформированностью новых рыночных институтов двусторонние связи ослабевают, что влечет за собой спад товарооборота и расшатывание традиционных, отлаженных механизмов поставок и схем взаиморасчетов. В обстановке «системного вакуума» и нехватки товаров первой необходимости торговый обмен между российскими и итальянскими коммерсантами ведется преимущественно с использованием наличных средств.

Несмотря на сложный период 90-х годов в экономике страны, Италия осталась в числе ведущих торговых партнеров новой России. К тому времени в российской столице обосновались крупнейшие итальянские банки, и двустороннее сотрудничество качественно возросло благодаря введению новых принципов межбанковского финансирования, что позволило итальянским промышленным группам реализовать крупные проекты. Так, в Москве итальянская компания «Tecnimont» начала строительство завода по производству полипропилена, очень востребованного в тот период. Со значительными инвестициями на российский рынок вступили компании «Concorde», «Enel», «Finmeccanica», «Gruppo Merloni», «Gruppo Marcegaglia», «Marazzi», «Mapei» и др. Инициирование масштабных промышленных проектов в новых политико-экономических условиях, безусловно, требовало определенной смелости от итальянских инвесторов и свидетельствовало о высокой степени доверия к российской стороне. Тем не менее признаки экономического возрождения

России были недолговечны, и последовавший вскоре азиатский финансовый кризис и дефолт 1998 г. привели к оттоку капитала и снижению торговой активности.

Несмотря на трудности, потребовалось немного времени, чтобы вернуть сотрудничество на прежнюю траекторию. С начала нового тысячелетия отношения с Италией крепки как никогда. Между Кремлем и Палаццо Киджи установлена прямая линия связи. Италия одной из первых стран подписала двустороннее соглашение об упрощенной выдаче виз и вела аналогичные переговоры о заключении между Россией и Европейским союзом договора (вступил в силу в 2007 г.), содействующего установлению прямых контактов между людьми и укреплению научно-технического, культурно-гуманитарного и инвестиционного сотрудничества. Активный политический диалог, поддержанный взаимным расположением лидеров двух стран, стимулировал торговые отношения.

В 2013 г. товарооборот достиг своего исторического максимума, составив 53,8 млрд долл. Основой успешного развития является прочный экономический альянс, созданный не только за счет энергетической отрасли, но и производств по выпуску товаров широкого народного потребления, бытовой техники, керамики, облицовочных материалов.

Поворотным моментом в восходящей динамике торгово-инвестиционного сотрудничества стали ограничительные меры, введенные Брюсселем в результате присоединения Крыма к России. Примечательно, что территория, которая когда-то дала мощный толчок кооперации, между двумя странами через столетие стала поводом для взаимной санкционной игры, повлекшей за собой негативные последствия для бизнеса обеих стран.

По этому случаю один из ключевых институтов развития экономических связей двух стран, Итало-Российская торговая палата, выразив резко отрицательное отношение к введению антироссийских санкций, в августе 2014 г. направила в адрес Правительства и президента Итальянской Республики, Министерства иностранных дел и экономического развития, а также Союза торговых палат, Ассоциации итальянских палат за рубежом и других уполномоченных структур соответствующее письмо о необратимых последствиях ограничений для экономики ЕС.

Перед санкционной политикой в наименее выгодном положении оказалась сама Италия, национальные интересы которой были затронуты в главной степени. Согласно заявлениям экспертов, ущерб от санкций превысил 11–12 млрд евро потерь итальянского экспорта и более 200 тыс. рабочих мест [Le sanzioni alla Russia]. В итальянском правительстве не раз говорили о грубых ошибках руководства ЕС, позволившего исторически имевшим конфликты с Россией государствам сформировать антироссийский курс в рамках общеевропейского внешнеполитического направления. О неблагоприятном

влиянии взаимных рестрикций высказывались как итальянские, так и российские официальные лица. По словам посла России в Италии Сергея Разова, торговые ограничения не отвечают национальным принципам и торговым интересам итальянского народа, а «бизнес-сообщество в основной своей массе выступает за восстановление полноформатного сотрудничества» [Разов 2015].

Экс-министр иностранных дел Италии П. Джентилони также призывал к диалогу сторон, настаивая на необходимости отмены экономических ограничений, поскольку Европа не «кран, из которого текут санкции», и нужно, прежде всего, «избежать следования логике холодной войны в общении с самым важным соседом Европейского Союза» [Ucraina 2015]. Однако являясь членом Европейского союза, Италия вынуждена следовать принципам коммунитарной политики и находить новые форматы сотрудничества с Россией вразрез своим экономическим и политическим интересам по укреплению двусторонних связей.

В то же время определенный оптимизм в санкционной игре в настоящее время проявляется в возрастающем нежелании военно-политических союзников США по НАТО из стран – членов ЕС в дальнейшем нагнетании санкционного давления на Россию. Ввиду определенного охлаждения в отношениях США и ЕС и заинтересованности стран Евросоюза в развитии экономической кооперации с Россией, в том числе по ряду ключевых проектов (например, очевидная заинтересованность Германии в успешной реализации проекта «Северный поток-2»), удастся избежать эскалации санкционного режима в отношении России со стороны ее ключевых европейских партнеров. Все активнее звучат голоса в странах ЕС о необходимости поэтапной либерализации санкций и возможной отмены ограничений в отношении России. Соответствующая риторика на политическом уровне среди западноевропейских стран ведется сегодня не только со стороны итальянских, но также французских и австрийских партнеров.

Согласно показателям двусторонней торговли, по итогам 2019 г. стоимостный объем российско-итальянского товарооборота по сравнению с аналогичным периодом 2018 г. сократился на 1741,3 млн долл. (-6,5%) и составил 25 240,6 млн долл. Положительное сальдо России в торговле с Итальянской Республикой составило 3443,4 млн долл.: российский экспорт составил 14 343 млн долл., снизившись на 2059,2 млн долл. (-12,6%), импорт увеличился на 317,9 млн долл. (3%) и составил 10 898,6 млн долл. Всего же с момента введения санкций товарооборот России с Италией сократился более чем в 2 раза (подробнее см.: рис. 1).

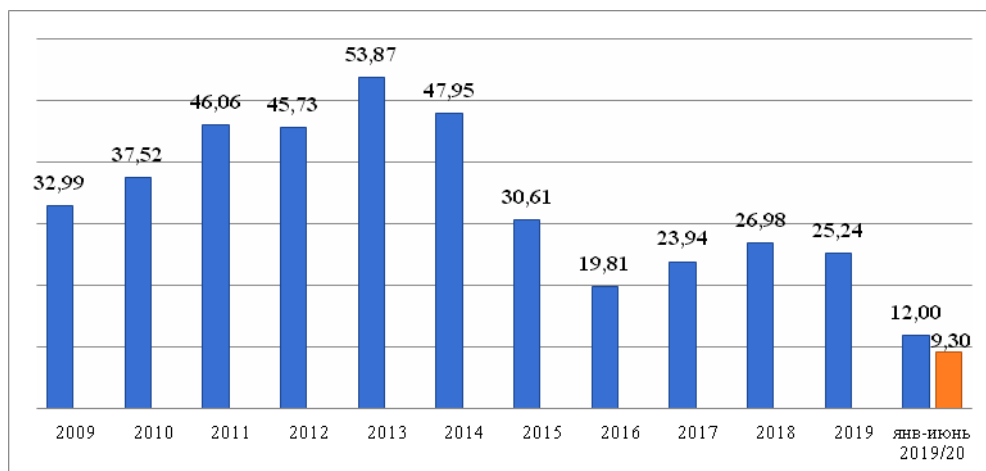


Рис. 1. Товарооборот между Россией и Италией в 2009–2020 гг.

Источник: ФТС России

Сегодня Россия занимает 11-ю позицию в списке торговых партнеров Италии. Взаимоотношения стран в экономической сфере изначально строились на зависимости Италии от энергоресурсов. Согласно национальной статистике, зависимость итальянской экономики от внешних источников энергии достигает 76% [Il potenziale energetico 2017, p. 8]. Россия, будучи одним из мировых лидеров по добыче углеводородов, является основным импортером нефти и газа в Италию. Продукция топливно-энергетического комплекса в структуре российского экспорта составляет более 82%. Тем не менее отмечая ключевую роль западных санкций и продэмбарго в более чем двукратном сокращении экспортно-импортных операций, стоит в том числе учитывать фактор падения цен на сырье и последовавшей за этим девальвацией российской национальной валюты.

Серьезное влияние на торговый баланс России и ее сотрудничество с Италией оказала пандемия коронавирусной инфекции, в результате которой, по итогам первого полугодия 2020 г., российский экспорт в Италию сократился на 22,4% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Несомненно, Италия также не была защищена от последствий чрезвычайной эпидемиологической обстановки и снижения темпов предполагаемого роста. В условиях рецессии мировой экономики, связанной с введением карантинных ограничений, уже в первом триместре 2020 г. отмечалось значительное замедление роста ВВП еврозоны и Италии (до -3,6% и -5,4% соответственно) [Gross domestic]. Спад стоимостных объемов итальянского экспорта в Россию

на -8,9% по итогам января–июня 2020 г. произошел в основном за счет продукции легкой промышленности, машин и оборудования. Однако при одновременном сокращении спроса и предложения Италия сумела сохранить за собой пятое место в качестве импортера во внешней торговле России. Это доказывает, что, несмотря на последствия глобального кризиса, российский рынок сохраняет стратегический интерес для итальянских компаний, чья продукция остается конкурентоспособной даже в условиях нестабильности внешней среды.

Среди ключевых отраслей итальянской экономики наиболее перспективных к торговому сотрудничеству с Россией следует отнести: *машиностроение* (с 40,6% долей от общего объема итальянского экспорта в Россию и 5,7% в общем объеме российского импорта в 2019 г.), *химическую и фармацевтическую промышленность* (20% итальянского экспорта и 4,8% российского импорта), *индустрию моды* (14,9% итальянского экспорта и 8,2% российского импорта), *АПК и напитки* (9,5% итальянского экспорта и 3,6% российского импорта), *строительство, деревообрабатывающую и мебельную промышленность* (8,9% итальянского экспорта и 6,7% российского импорта) [Nota 2020, р. 33]. Кроме того, удельный вес закупок технологического оборудования и комплектующих изделий, которые осуществили российские предприятия в 2019 г., в общей структуре товарного импорта из Италии составил 43%.

Необходимо отметить, что многовековая богатая история отношений России и Италии естественным образом привела к тесной кооперации между итальянскими регионами и российской столицей. Несмотря на современные непростые внешние условия, отношения между Москвой и итальянскими партнерами продолжают оставаться конструктивными и доверительными. В столице зарегистрировано свыше 180 предприятий с итальянским капиталом в уставном фонде. По итогам 2019 г., товарооборот между зарегистрированными в Москве организациями и итальянской стороной составил 5,7 млрд долл. США, и по этому показателю Италия занимает шестое место среди зарубежных стран.

Показатели экспорта товаров московских предприятий в Италию достигли 637,2 млн долл., увеличившись по сравнению с 2018 г. практически на 30%. Как и в российском экспорте, так и в экспортных поставках московских структур преобладающую долю составляют поставки продукции топливно-энергетического комплекса. В связи с этим особый интерес представляют те группы товаров, которые не входят в рынок углеводородного сырья и продуктов его переработки. К таким наиболее значимым группам относятся: *драгоценные металлы, камни, ювелирная продукция* (532 млн долл.); *каучук, резина* (33 млн долл.); *злаки* (11,5 млн долл.); *продукция тяжелого машиностроения* (10,9 млн долл.); *корма для животных* (10,2 млн долл.); *краски и лаки* (4,5 млн долл.); *нетрикотажные предметы одежды*

(3,6 млн долл.); *электрические машины и оборудование* (3,5 млн долл.); *древесина и целлюлозно-бумажные изделия* (3 млн долл.) и др.

Москва является одним из лидеров среди российских регионов по объему накопленных итальянских инвестиций в российскую экономику (более 3,8 млрд долл. по состоянию на 1 января 2020 г.). Данное обстоятельство свидетельствует о крайней заинтересованности итальянского бизнеса развивать собственные проекты на московской территории через локализацию производства или создание совместных предприятий с российской стороной. Так, с участием итальянских инвесторов и компаний был реализован ряд значимых городских проектов в различных отраслях экономики. С 2015 г. концерн «General Invest» одним из первых запустил на московском рынке сервис краткосрочной аренды автомобилей под брендом «Делимобиль». В мае 2018 г. был запущен проект «Делисамокат». Компания стала первым оператором, начавшим подобную деятельность. Сегодня продолжается сотрудничество по проектам новой городской мобильности (кик-скутер шеринг, электрический транспорт). Крупные проекты осуществляются в сфере строительства: компания «Codest» выступила генеральным подрядчиком на выполнение работ по успешно проведенной реконструкции Центрального стадиона «Динамо», компания «Pizzarotti» участвует в проекте создания тематического парка аттракционов на территории ВДНХ. Итальянские компании принимают участие в реализации инфраструктурных проектов, в том числе таких, как строительство и модернизация участков автомобильных дорог: к примеру, строительством и проектированием федеральной трассы М11 Москва – Санкт-Петербург занималась компания ICA Construction (совместное предприятие итальянской Astaldi и турецкой IC Ictas Insaat).

Углубленное сотрудничество ведется в области энергетики между компанией «Ansaldo Energia» и российскими партнерами, в рамках которого в 2018 г. подписан контракт на обслуживание московской электростанции ТЭЦ-9 (принадлежит Группе «Интер РАО») и соглашение по использованию технологий итальянской компании для производства в России 60 газотурбин для электростанций. В июле 2020 г. на Московском НПЗ состоялось открытие нового нефтеперерабатывающего комплекса «Евро+». Исполнение гарантий по EP+CM контракту о поставке оборудования и материалов, управлении строительством, подготовке пусконаладочных работ комбинированной установки по переработке нефти на территории действующего завода осуществляла «Tecnimont S.p.A.» (дочернее предприятие «Maire Tecnimont S.p.A.»).

В 2017 г. в Москве открылся гастрономический центр итальянской кухни «Eataly», предлагающий широкий ассортимент аутентичных продуктов питания и кулинарии. В центре столицы успешно функционирует первая на территории России итальянская медицинская клиника, построенная и оснащенная

современным оборудованием на средства крупнейшего итальянского медицинского холдинга «Gruppo Villa Maria Care & Research» (GVM).

На московском финансовом рынке продолжают укреплять положение и расширять сеть представительств итальянские банковские и финансово-кредитные институты: «Unicredit», «Banca Intesa», «ICCREA Banca», «Monte dei Paschi di Siena», «Mikrokapital Group». Закрепила свои позиции также итальянская страховая группа «Assicurazioni Generali», став миноритарным акционером СПАО «Ингосстрах».

Кроме того, итальянская сторона заинтересована в развитии связей в сфере искусственного интеллекта и выражает готовность использовать возможности инвестиционного фонда при государственном итальянском банке «Cassa Depositi e Prestiti» (CDP) для наращивания сотрудничества в этой сфере. Между CDP и Российским фондом прямых инвестиций существует соглашение о финансировании итальянских проектов на территории России на сумму до 300 млн евро, что может послужить основой для реализации проектов «умного города» и других проектов с использованием искусственного интеллекта на территории Москвы.

На сегодняшний день на российском рынке действует более 500 итальянских компаний, в то же время на территории Италии открыто менее 100 российских предприятий. Геополитическая нестабильность и раскручивание санкционной спирали создают дополнительные ограничения для беспрепятственного проникновения капитала на рынки обеих стран, негативно отражаясь на российско-итальянском взаимодействии. В современных условиях траектория развития российско-итальянских отношений будет определяться уже не только экономическими факторами, но и эпидемиологической обстановкой. Однако сформировавшаяся конъюнктура породила не только новые вызовы, но и множество новых возможностей для выстраивания иных форматов взаимодействия в политической и экономической сфере. Взаимное инвестирование и раскрытие всего потенциала существующих возможностей откроет новую эру в торгово-экономическом сотрудничестве России и Италии, которое станет еще более многогранным и продуктивным для экономик двух стран.

Библиография

Андреев А.И., Зинькина Ю.В., Алексеенко О.А. «Кадровый удар» как результат влияния изменений возрастных структур населения ряда стран мира: политический и экономический аспекты // Вестн. Моск. Ун-та. Сер. 27. Глобалистика и геополитика. 2019. № 3. С. 49–63.

Гадзацев К.В. Энергетическая политика США в пространстве мировой экономики // Вестн. Моск. Ун-та. Сер. 27. Глобалистика и геополитика. 2020. № 1. С. 80–93.

Закон от 28 мая 1912 г. «Об учреждении должностей агентов Министерства торговли и промышленности за границей и секретарей при некоторых из них» // Известия Министерства иностранных дел. 1912. Кн. V. С. 47–50.

Разов С.С. Мы продолжаем политический диалог // Российская газета. 2015. № 6605(34). URL: <https://rg.ru/2015/02/19/razov.html> (дата обращения 17.08.2020).

De Maio G., Sartori N. Le relazioni tra Italia e Russia. Osservatorio di Politica Internazionale. Roma: Senato, 2018. 25 p. URL: https://people.unica.it/fulvioventurino/files/2020/04/De-Maio-Sartori_2018_Le-relazioni-tra-Italia-e-Russia.pdf

Federico G., Natoli S., Tattara G., Vasta M. Il commercio estero italiano 1862–1950. Collana storica della Banca d'Italia. Bari: Gius. Laterza & Figli, 2011. 262 p. (Ser. Statistiche Storiche. Vol. IV.)

Gross domestic product, volumes // Eurostat Database. URL: <https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/teina011/default/table?lang=en> (дата обращения 21.08.2020).

Il potenziale energetico nazionale. Gli scenari e le sfide del future. Programma Interesse Nazionale 2016 / A cura di M. Coppi. Roma: Aspen Institute Italia, 2017. 104 p.

Le sanzioni alla Russia danneggiano soltanto le aziende italiane // Il quotidiano «Opinione pubblica» URL: <http://www.opinione-pubblica.com/> (дата обращения 09.08.2020).

Nota paese Federazione Russa (2020) / Ufficio ICE di Mosca. 76 p. URL: <https://unimpresa.ru/it/news/publications/nota-paese-federazione-russa-giugno-2020-ufficio-ice-mosca.pdf>

Relazioni commerciali Italia – Federazione Russa. Nota paese Federazione Russa. Mosca, 2020. P. 96.

Ucraina: Gentiloni, non c'è alternativa al negoziato (2015) // Sito web ufficiale del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale. URL: https://www.esteri.it/mae/it/sala_stampa/archivionotizie/approfondimenti/ucraina-gentiloni-non-c-e-alternativa.html (дата обращения 18.08.2020).

References

Andreev A.I., Zinkina Yu.V., Alekseenko O.A. «Kadrovyy udar» kak rezultat vliyaniya izmenenij vozrastnykh struktur naseleniya ryada stran mira: politicheskij i ekonomicheskij aspekty [«Personnel strike» as a result of the influence of changes in the age structures of the population of several countries of the world: political and economic aspects] // Vestnik Moskovskogo universiteta. Seriya 27. Globalistika i geopolitika [Bulletin of the Moscow University. Series 27. Globalistics and geopolitics]. 2019. N 3. Pp. 49–63. (In Russ.)

De Maio G., Sartori N. Le relazioni tra Italia e Russia. Osservatorio di Politica Internazionale. Roma: Senato, 2018. 25 p. URL: https://people.unica.it/fulvioventurino/files/2020/04/De-Maio-Sartori_2018_Le-relazioni-tra-Italia-e-Russia.pdf (date of access: 21.08.2020).

Federico G., Natoli S., Tattara G., Vasta M. Il commercio estero italiano 1862–1950. Collana storica della Banca d'Italia. Bari: Gius. Laterza & Figli, 2011. 262 p. (Ser. Statistiche Storiche. Vol. IV.)

Gadzatsev K.V. Energeticheskaya politika SShA v prostranstve mirovoj ekonomiki [US energy policy in the space of the world economy] // Vestnik Moskovskogo universiteta. Seriya 27. Globalistika i geopolitika [Bulletin of the Moscow University. Series 27. Globalistics and geopolitics]. 2020. N 1. Pp. 80–93. (In Russ.)

Gross domestic product, volumes. Eurostat Database. URL: <https://ec.europa.eu/eurostat/databrowser/view/teina011/default/table?lang=en> (date of access: 21.08.2020).

Il potenziale energetico nazionale. Gli scenari e le sfide del future. Programma Interesse Nazionale 2016. A cura di M. Coppi. Roma: Aspen Institute Italia, 2017. 104 p.

Le sanzioni alla Russia danneggiano soltanto le aziende italiane. Il quotidiano «Opinione pubblica» URL: <http://www.opinione-pubblica.com/>

Nota paese Federazione Russa (2020). Ufficio ICE di Mosca. 76 p. URL: <https://unimpresa.ru/it/news/publications/nota-paese-federazione-russa-giugno-2020-ufficio-ice-mosca.pdf> (date of access: 21.08.2020).

Razov S.S. My prodolzhaem politicheskiy dialog [We continue political dialog]. Rossijskaya gazeta [Russian newspaper]. 2015. N 6605 (34). URL: <https://rg.ru/2015/02/19/razov.html> (date of access: 17.08.2020). (In Russ.)

Relazioni commerciali Italia – Federazione Russa. Nota paese Federazione Russa. Mosca: ITA, 2020. P. 96.

Ucraina: Gentiloni, non c'è alternativa al negoziato (2015). Sito web ufficiale del Ministero degli Affari Esteri e della Cooperazione Internazionale. URL: https://www.esteri.it/mae/it/sala_stampa/archivionotizie/approfondimenti/ucraina-gentiloni-non-c-e-alternativa.html (date of access: 21.08.2020).

Zakon ot 28 maja 1912 g. «Ob uchrezhdenii dolzhnostej agentov Ministerstva trgovli i promyshlennosti za granitsey i sekretarey pri nekotoryh iz nih» [Law of May 28, 1912 «On the establishment of the positions of agents of the Ministry of Industry and Trade abroad and secretaries attached to some of them»]. Izvestiya Ministerstva inostrannyh del [News of the Ministry of Foreign Affairs]. 1912. Book V. P. 47–50. (In Russ.)